

統計應用分析報告

107年臺南市文化局經管主要古蹟 及景點經營概況分析

臺南市政府文化局

108年4月

摘要

「臺南」，是一個歷史悠久的文化古都，為了讓更多的後人了解本市的歷史，本市設立了「文化建設發展基金」以便管理、修復及推廣主要古蹟及景點。

根據本市「文化建設發展基金」營運收入顯示，107 年本局經營主要古蹟及景點經營總收入 120,283 千元，其中自行經營收入為 110,297 千元(91.7%)，委外經營收入為 9,986 千元(8.3%)。

107 年自行經營收入 110,297 千元，其中以門票收入 62,368 千元最高、販賣部收入 34,721 千元次之；門票收入以「赤崁樓」21,280 千元最高，販賣部收入則以「安平古堡」10,179 千元最高。

107 年自行經營收入相較 106 年增加 2,267 千元，其中營運收入以販賣部收入增加 9,387 千元最多，主要古蹟及景點別總收入則以延平郡王祠增加 2,246 千元最多；107 年委外經營收入相較 106 年減少 550 千元，其中營運收入以權利金減少 741 千元最多，主要古蹟及景點別則以 321 巷藝術聚落減少 720 千元最多。

目錄

壹、 前言.....	1
貳、 自行經營概況.....	3
一、 營運收入類別.....	3
二、 主要古蹟及景點別.....	4
三、 營運收入類別及主要古蹟及景點別.....	4
參、 委外經營概況.....	8
一、 營運收入類別	8
二、 主要古蹟及景點別	8
三、 營運收入類別及主要古蹟及景點別.....	9
肆、 結論	12

壹、前言

「臺南」，是一個歷史悠久的文化古都，在 300 多年的文化薰陶下，街頭巷尾、每個轉彎處，都有前人駐足的軌跡和隱藏的小故事，留下了不少歷經時代變遷的建築，見證了臺南過往的風華與不可抹煞的歷史地位，例如「原林百貨」在日治時期有「銀座」之稱，為當時日人主要活動商圈，是難得一見的電梯百貨，俗稱「五層樓仔」；「赤崁樓」為荷蘭人所建，原稱普羅民遮城，在荷蘭人據台時期為行政中心，鄭成功趕走荷蘭人後，在此設承天府衙門，作為全島最高行政中心；「原臺南縣知事官邸」是臺南人口中的「時鐘樓」，除了是縣知事的官邸外，更是日本皇族外出時的「御泊所」，是南台灣唯一設計作為供皇族居住的行館等等在歷史上有舉足輕重的建築，透過參訪這些歷史上重要的建築，我們彷彿時光的旅人，走過一代又一代的時光隧道。

為建造、修復、營運、管理及推廣本市文化資產與文化藝術設施，而設立本市「文化建設發展基金」，當中本局經營主要古蹟及景點，主要係以其基金有營運收入之重要古蹟或景點為主，依經營形態分為本局自行經營及委外經營二類：

一、本局自行經營：

主要古蹟或景點為赤崁樓、安平古堡、億載金城、安平樹屋、延平郡王祠、愛國婦人館等。

營運收入類別為門票、販賣部、停車場、手划船、延平小店、香油錢及其他等。

二、本局委外經營：

主要古蹟或景點為吳園柳屋、原臺南縣知事官邸、原臺南運河安平海關(運河博物館)、原台鹽日式宿舍、原台灣總督府專賣局臺南支局安平分室、藝術光廊、安平古堡停車場、農事試驗場官舍、楊宅、安平盧經堂厝、德陽艦、原林百貨、新化和平街日式宿舍、安平原臺鹽日式宿舍北棟、赤崁樓(冷飲部)、安平樹屋(販賣餐飲中心)、海山館等。

營運收入類別為權利金、租金及變動權利金。

為吸引更多的族群走入本市的古蹟、瞭解在地歷史，本局在致力推廣古蹟保存及活化的同時，也創意發想古蹟限定明星商品，自107年起推出成功洋芋片、成功啤酒及至聖點心麵，且限定販售地點為赤崁樓、安平古堡、安平樹屋、億載金城、延平郡王祠、愛國婦人館等6處紀念品商店，期望提高販賣部收入外，也能成功行銷臺南。

貳、自行經營概況

▲107年本局自行經營收入合計110,297千元，較去年收入108,030千元增加2,267千元。

▲107年本局自行經營收入按營運收入類別來看，以門票收入62,368千元，占比56.55%最多。按主要古蹟及景點別來看，以赤崁樓收入39,914千元，占比36.19%最多。

▲107年自行經營收入與去年相比，營運收入類別部分，以販賣部收入增加9,387千元最多；惟停車場、手划船、延平小店收入較去年減少。主要古蹟及景點別部分，以延平郡王祠增加2,246千元最多；惟億載金城、安平樹屋收入較去年減少。

一、按營運收入類別來分：(詳表1及圖1-1)

(一)107年自行經營收入合計110,297千元，以門票收入62,368千元(56.55%)最多、販賣部34,721千元(31.48%)次之、停車場9,037千元(8.19%)再次之。

(二)本局自107年起持續創意發想古蹟限定商品，包括成功洋芋片、成功啤酒及至聖點心麵，期望成功行銷臺南，也提高販賣部收入。

與去年相比，販賣部收入增加9,387千元最多，香油錢及其他收入增加466千元次之，其餘收入皆較去年減少。

(三)與去年相比，營運收入類別減少最多的是門票收入，減少6,126千元，且所有古蹟及景點門票收入皆較去年減少，尤以安平樹屋減少2,904千元最多，占全部減少金額之

47.4%。

二、按主要古蹟及景點別來分：(詳表 2 及圖 2-1)

(一)107 年本局自行經營收入以赤崁樓 39,914 千元(36.19%)

最多、安平古堡 31,125 千元(28.22%)次之、安平樹屋

23,520 千元(21.32%)再次之。

(二)與去年相比，以延平郡王祠增加 2,246 千元最多，赤崁樓

增加 2,035 千元次之，愛國婦人館增加 785 千元再次之，

億載金城及安平樹屋收入則較去年減少，尤以安平樹屋

減少 2,481 千元最多。

三、同時按「營運收入類別」及「主要古蹟及景點別」來分：(詳表 3 及表 4)

(一) 107 年營運收入類別中，收入最多的是門票收入，觀察

其主要古蹟及景點別之門票收入，以赤崁樓門票收入

21,280 千元最高，安平古堡 20,946 千元次之，安平樹

屋 15,802 千元再次之；惟延平郡王祠及愛國婦人館免費

參觀無門票收入。

(二) 107 年營運收入類別中，收入第二多的是販賣部收入，

觀察其主要古蹟及景點別之販賣部收入，安平古堡販賣

部收入 10,179 千元最高，赤崁樓 9,298 千元次之，安

平樹屋 7,718 千元再次之。

表 1 106至107年本局自行經營收入按營運收入類別分

單位：千元

	總計	門票	販賣部	停車場	手划船	延平小店	香油錢及其他
106年	108,030	68,494	25,334	10,206	726	2,597	673
107年	110,297	62,368	34,721	9,037	593	2,439	1,139
與去年相比	2,267	-6,126	9,387	-1,169	-133	-158	466

資料來源：文化局文化建設發展基金收入

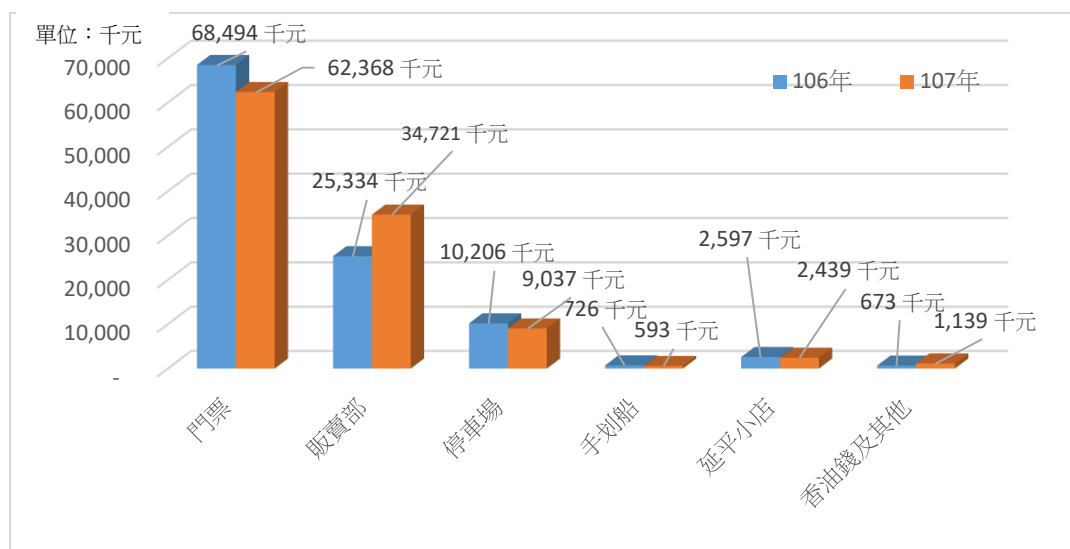


圖 1-1 106至107年本局自行經營收入按營運收入類別分

表2 106至107年本局自行經營收入按主要古蹟及景點類別分

單位：千元

	總計	赤崁樓	安平古堡	億載金城	安平樹屋	延平郡王祠	愛國婦人館
106年度	108,030	37,879	30,942	8,105	26,001	4,030	1,073
107年度	110,297	39,914	31,125	7,604	23,520	6,276	1,858
與去年相比	2,267	2,035	183	-501	-2,481	2,246	785

資料來源：文化局文化建設發展基金收入

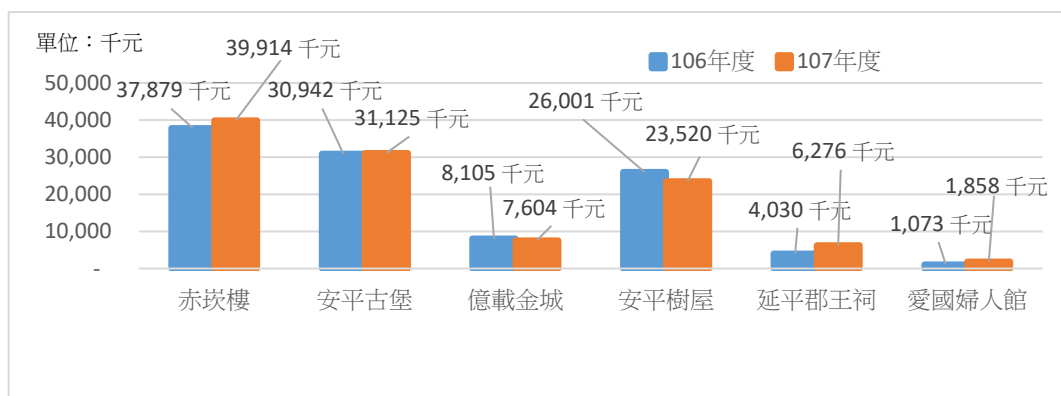


圖 2-1 106至107年本局自行經營收入按主要古蹟及景點類別分

表 3 106 至 107 年本局自行經營收入按營運收入類別及
古蹟及景別分-門票收入

單位：千元

	總計	赤崁樓	安平古堡	億載金城	安平樹屋	延平郡王祠	愛國婦人館
106 年	68,494	22,318	22,669	4,801	18,706	-	-
107 年	62,368	21,280	20,946	4,340	15,802	-	-
與去年相比	-6,126	-1,038	-1,723	-461	-2,904	-	-

資料來源：文化局文化建設發展基金收入

表 4 106 至 107 年本局自行經營收入按營運收入類別及
古蹟及景點別分-販賣部收入

單位：千元

	總計	赤崁樓	安平古堡	億載金城	安平樹屋	延平郡王祠	愛國婦人館
106 年	25,334	5,591	8,273	1,747	7,295	1,355	1,073
107 年	34,721	9,298	10,179	1,919	7,718	3,749	1,858
與去年相比	9,387	3,707	1,905	172	423	2,364	785

資料來源：文化局文化建設發展基金收入

表5 臺南市文化局經營主要古蹟及景點經營概況-自行經營

單位：千元

年底別及古蹟、景點別	合計	門票	販賣部	停車場	手划船	延平小店	香油錢及其他
民國106年	108,030	68,494	25,334	10,206	726	2,597	673
民國107年	110,297	62,368	34,721	9,037	593	2,439	1,139
赤崁樓	39,914	21,280	9,298	8,285	-	-	1,051
安平古堡	31,125	20,946	10,179	-	-	-	-
億載金城	7,604	4,340	1,919	752	593	-	-
安平樹屋	23,520	15,802	7,718	-	-	-	-
延平郡王祠	6,276	-	3,749	-	-	2,439	88
愛國婦人館	1,858	-	1,858	-	-	-	-

資料來源：本局古蹟營運科

說明：本局文化建設發展基金收入

參、委外經營概況

▲107年本局委外經營收入合計9,986千元較106年10,536千元減少550千元，約減少5.22%。

▲107年委外經營收入按營運收入類別來看，以權利金收入8,379千元，占比83.91%最多；按主要古蹟及景點別來看，以原林百貨收入3,144千元，占比31.48%最多。

▲107年委外經營收入與去年相比，營運收入類別部分，權利金收入減少741千元，主要係因321巷藝術聚落整建暫停收取權利金；主要古蹟及景點別部分，以321巷藝術聚落減少720千元最多。

▲107年權利金收入，以原林百貨1,847千元最高。

一、按營運收入類別來分：(詳表6)

(一)107年委外經營收入合計9,986千元，以權利金8,379千元(83.91%)最多、租金1,158千元(11.60%)次之，變動權利金449千元(4.5%)再次之。

(二)與去年相比，委外經營收入合計10536千元，減少550千元，約減少5.22%，權利金為減少741千元，變動權利金增加191千元，租金則與去年持平。

二、按主要古蹟及景點別來分：(詳表7)

(一)107年委外經營收入以原林百貨3,144千元(31.48%)最多、原台灣總督府專賣局臺南支局安平分室1,441千元(14.43%)次之，藝術轉角668千元(6.69%)再次之。

(二)與去年相比，以321巷藝術聚落減少720千元最多，主要係整建故暫停收取權利金，吳園柳屋減少264千元次之，主要係105年登革熱疫情延後至106年收取兩年度之權利金，及海山館減少257千元再次之，主要係契約到期尚未

續約。

三、同時按「營運收入類別」及「主要古蹟及景點別」來分：

(詳表 8)

107 年營運收入類別中，以權利金收入為主，進一步觀察主要古蹟及景點別之權利金收入，以原林百貨 1,847 千元最高，原臺灣總督府專賣局臺南支局安平分室 1,260 千元次之，藝術轉角 668 千元再次之。

表 6 106 年至 107 年本局委外經營收入按營運收入類別分

單位：千元

	總計	權利金	租金	變動權利金
106 年	10,536	9,120	1,158	258
107 年	9,986	8,379	1,158	449
與去年相比	-550	-741	-	191

資料來源：本局文化建設發展基金收入

表7 臺南市文化局經管主要古蹟及景點經營概況-委外經營

單位：千元

年底別及古蹟、景點別	合計	權利金	租金	變動權利金
民國106年	10,536	9,120	1,158	258
民國107年	9,986	8,379	1,158	449
吳園柳屋	264	264	-	-
原台南縣知事官邸	368	368	-	-
原臺南運河安平海關(運河博物館)	135	135	-	-
安平樹屋	504	504	-	-
原台鹽日式宿舍	252	252	-	-
原臺灣總督府專賣局臺南支局安平分室	1,441	1,260	-	181
藝術轉角	668	668	-	-
安平古堡停車場	546	546	-	-
農事試驗場宿舍	95	95	-	-
楊宅	105	105	-	-
安平盧經堂	366	366	-	-
德陽艦	658	550	108	-
原林百貨	3,144	1,847	1,050	247
新化和平街日式宿舍45巷	609	588	-	21
安平原臺鹽日式宿舍北棟	137	137	-	-
丁種宿舍	189	189	-	-
臺灣總督府專賣局臺南支局鹽埕出張所	100	100	-	-
原鶯料理	69	69	-	-
臺灣鹽樂活村	336	336	-	-

資料來源：本局古蹟營運科

說明：本局文化建設發展基金收入

表 8 106 至 107 年本局委外經營收入按營運收入類別及
古蹟及景點別分-權利金收入

單位：千元

	106 年	107 年	與去年相比
吳園柳屋	528	264	-264
原台南縣知事官邸	368	368	-
原臺南運河安平海關(運河博物館)	-	135	135
安平樹屋	504	504	-
原台鹽日式宿舍	-	252	252
原臺灣總督府專賣局臺南支局安平分室	1,260	1,260	-
藝術轉角	720	668	-52
安平古堡停車場	546	546	-
丁種宿舍	189	189	-
楊宅	105	105	-
臺灣鹽樂活村	412	336	-76
安平盧經堂	366	366	-
德陽艦	550	550	-
原林百貨	1,847	1,847	-
海山館	-	257	257
安平原臺鹽日式宿舍北棟	65	137	72
新化和平街日式宿舍 45 巷	588	588	-
321 巷藝術聚落	720	-	-720
原臺南州立農事試驗場丙種宿舍	95	95	-
臺灣總督府專賣局臺南支局鹽埕出張所	-	100	100
原鶯料理	-	69	69

資料來源：本局文化建設發展基金收入

肆、結論

107 年本局經營主要古蹟及景點經營概況總收入 120,283 千元，自行經營收入為 110,297 千元，占總收入比例為 91.70%；委外經營收入為 9,986 千元，占總收入比例為 8.30%。

綜合分析結果，可歸類如下，自行經營收入 107 年相較 106 年增加 2,267 千元，增加 2.1%，營運收入以販賣部收入增加 9,387 千元最多，可以發現自 107 年起推出古蹟限定主題商品且搭配正向口號，不只成功掀起公部門跨界創意行銷話題，也讓國人更親近、認識臺南；主要古蹟及景點別以延平郡王祠增加 2,246 千元最多，赤崁樓增加 2,035 千元次之。而以營運收入類別及古蹟及景點別來看，門票收入則有減少的跡象。

為達古蹟活化再利用，且因政府資源有限，用委外經營景點來結合民間資源增加收入，並充分運用公有設施，仍能達到提升服務品質及提供完善服務功能。委外經營收入 107 年相較 106 年減少 550 千元，減少 5.22%，以 321 巷藝術聚落減少 720 千元最多，主要係因整建故暫停收取權利金，吳園柳屋減少 264 千元次之，海山館減少 257 千元再次之。